



# *Donner les moyens d'agir et de réussir*

EN BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



**FRANCEACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés

**BOURGOGNE**

**FRANCEACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés

**FRANCHE-COMTÉ**

Notre ambition

# Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE

## L'ÉDITO DE

**JEAN-MARIE LE BRETTON**, *Président de France Active  
Franche-Comté*

**ANTOINE DIAZ**, *Président de France Active Bourgogne*

France Active Bourgogne et France Active Franche-Comté partagent les mêmes objectifs : orienter et structurer l'offre d'accompagnement et de financement au plus près des territoires pour soutenir, développer l'entrepreneuriat engagé sous toutes ses formes. Nous contribuons avec nos valeurs et nos savoir-faire au développement d'une économie de proximité plus forte et plus solidaire.

Cette ambition partagée avec le mouvement France Active s'exprime dans le cadre d'une coopération qui vise à optimiser nos dispositifs de financement à l'échelle de la grande région. La coordination de nos actions à l'échelon régional permet à l'ingénierie de nos associations territoriales d'être plus efficaces au plus près des territoires.

Notre volonté, exprimée au travers de nos orientations stratégiques, est d'agir « au cœur des territoires » et ce dans le cadre d'actions pluriannuelles.

De nombreux défis sont à relever dans un contexte de refonte permanente des politiques publiques. L'action coordonnée de nos deux associations territoriales bien ancrées localement permettra de consolider notre rôle de catalyseur et de générateur de confiance au service d'une économie de proximité plus forte et plus solidaire.



DES VALEURS PARTAGÉES  
AVEC LES ENTREPRENEURS



# Accélérer la réussite

## DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Représentant du réseau France Active en région, France Active Bourgogne et France Active Franche-Comté soutiennent tous les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet avec impact positif : création de leur propre emploi et (re)dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact social avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

### Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Notre équipe réunit 20 salariés et intervient sur l'ensemble du territoire. Elle est appuyée par une équipe de 69 bénévoles qui contribue à l'évaluation des projets et de leur besoins financiers.

.....  
“ *Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir.* ”

### FRANCE ACTIVE LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active, c'est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Nous donnons les moyens de s'engager à toute **personne** ou **collectif de personnes** qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, **contribue à la transformation positive** de la société et du territoire en s'appuyant sur des **valeurs humaines, sociales et environnementales**.

*Je m'engage*

EN CRÉANT MON EMPLOI  
ET J'AGIS SUR MON  
TERRITOIRE



*Je suis  
engagé*

DANS UN PROJET AVEC  
UN FORT IMPACT POSITIF



*Je transforme  
la société*

JE RECHERCHE L'UTILITÉ  
SOCIALE DANS LA PRATIQUE  
DE MON ACTIVITÉ

# Développer l'entrepreneuriat engagé

## NOTRE IMPACT



EN FRANCE

34 168

EMPLOIS CRÉÉS  
OU CONSOLIDÉS



7 402  
PROJETS FINANCÉS



EN BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

1 211

EMPLOIS CRÉÉS  
OU CONSOLIDÉS

287  
PROJETS FINANCÉS

## NOS FINANCEMENTS

MOBILISÉS  
PAR LE RÉSEAU

303  
M€



MOBILISÉS PAR FRANCE ACTIVE  
EN BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

12,94  
M€

DONT  
**252 M€** <  
*en prêts bancaires garantis*

**49 M€** <  
*en prêts solidaires*

**2 M€** <  
*de primes*

DONT  
**10,37 M€** >  
*en prêts bancaires garantis*

**2,39 M€** >  
*en prêts solidaires*

**185,7 K€** >  
*de primes*

## NOTRE ENGAGEMENT



**521**

PROJETS EXPERTISÉS



**406**

PROJETS  
PRÉSENTÉS EN COMITÉ DES  
ENGAGEMENTS



**287**

PROJETS  
FINANCÉS



*Pérennité*  
DES ENTREPRISES  
FINANCÉES

**4 ENTREPRISES SUR 5**  
*passent le cap des 3 ans*

## NOS PROFILS

*des entrepreneurs  
conseillés*

**81,5%**   
*étaient sans emploi*

**60%**   
*sont des femmes*

**25%**   
*avaient moins de 30 ans*

**23,3%**   
*transforment la société*

*des projets  
financés*

 ÉMERGENCE  
**3%**

 DÉVELOPPEMENT  
**12,5%**

 CRÉATION  
**52%**

 REPRISE  
**29%**

 RETOURNEMENT  
**3,5%**

# Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils parfois plus précaires, plus innovants ou encore plus engagés. Avec près de 30 ans d'activité au service des entrepreneurs, le réseau France Active a développé un ensemble de compétences uniques pour accompagner ces tendances de fonds.

## Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs

Nos équipes challengent leurs projets, les aident à en identifier les atouts et les points de vigilance, évaluent les besoins de financement et appuient leur relation à la banque. Elles leur apportent du conseil personnalisé,

adapté au profil et au cycle de vie du projet, pour leur permettre de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés de pilotage de leur entreprise.

## Développer l'impact social des projets entrepreneuriaux

Enfin, fort de notre savoir-faire en matière de création d'activité et de notre connaissance fine de l'économie sociale et solidaire, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat engagé. Nous nous attachons à détecter, à sensibiliser et à accompagner les projets porteurs de valeurs territoriales, sociales, environnementales ou encore de gouvernance.

## LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



### CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



### FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
- > Prêts
- > Investissements en fonds propres
- > Primes



### CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
- > Réseaux d'entrepreneurs



## TÉMOIGNAGE

### LUCILE OZEN

Gérante de Ozen Nettoyage, service de nettoyage

a bénéficié d'une garantie à hauteur de 70 % sur un prêt bancaire de 18 K€ et d'un Nacre de 4 K€.

« C'est France Active Bourgogne qui nous a permis d'accéder à l'emprunt bancaire pour créer. Aujourd'hui, après une première année d'activité nous sommes au-dessus de nos prévisions économiques. »



## « La Fruitière à Énergies, mobilise au-delà de l'épargne locale »

**Jean-François DUGOURD**

*Coordinateur, La Fruitière à Énergies*

sur le territoire.

Née en juin 2017, d'un collectif d'habitants de Quingey, la Fruitière à Énergies a pour ambition de développer la production d'énergies renouvelables grâce à la collecte de financements citoyens.

Fortement impulsée par les bénévoles de l'association EMNE, la Fruitière à Énergies a pu bénéficier de l'appui d'une salariée permanente dans le cadre d'un financement du fonds de confiance. Ses missions, valider la faisabilité du projet en mobilisant habitants, entreprises et collectivités afin de construire des partenariats durables avec les acteurs techniques afin de créer de l'emploi et de l'activité

La Fruitière à Énergies est constituée en SAS, bénéficie de l'agrément ESUS, compte au 1er juin, 114 associés, dont 6 communes et le syndicat d'énergie du Doubs pour 84 500 € de capital. Elle est lauréate de l'appel à projet du Ministère de la Transition écologique « Mon projet pour la planète ». Ces soutiens, adossés au développement du chiffre d'affaires qualifient l'initiative collective d'un territoire rural, porteuse de sens, utile et innovante !

*« La Fruitière à Énergies s'appuie sur les compétences humaines, l'expertise locale et mobilise les forces vives du territoire »*

### LE REGARD DE



#### **SANDRINE MAXIT**

*Responsable de projets pôle ESS à France Active Franche-Comté*

« La Fruitière à Énergies a su impulser auprès des habitants et des acteurs de son territoire une véritable dynamique en les rendant acteurs d'un projet de vie pour les générations futures. »

### FOCUS

#### **FONDS DE CONFIANCE RÉGIONALISÉ**

La Région Bourgogne Franche-Comté et la Caisse des Dépôts ont confirmé en 2017 leur soutien à un fonds de confiance régionalisé. En assurant le financement d'un chargé d'étude, ce dispositif permet de valider la faisabilité d'un projet créateur d'emplois et d'activité dans l'ESS.

# Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre regard économique et financier bienveillant, nous permettons aux entrepreneurs de viabiliser et de sécuriser leur projet. Nous intervenons avec des financements adaptés, sous forme de garanties de prêt bancaire, de prêts, de fonds propres ou encore de primes. Notre intervention permet de faire levier sur les financements complémentaires et d'impulser des tours de table, notamment avec les banques. Nous facilitons ainsi la bancarisation des projets et leur démarrage.

### Favoriser l'égalité des chances et des territoires

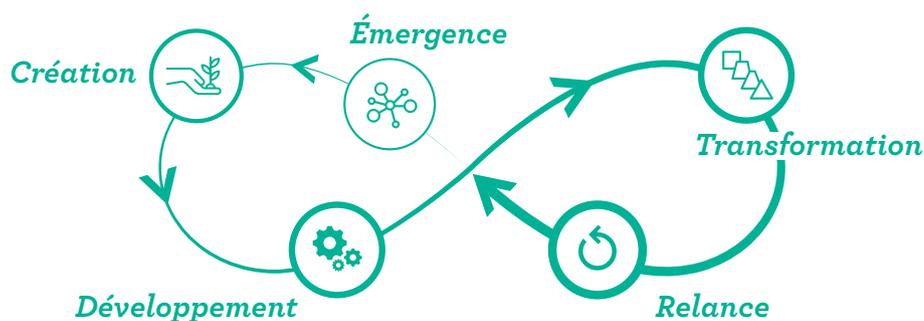
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet. Nous encourageons par exemple

l'entrepreneuriat dans les zones rurales et urbaines défavorisées et viabilisons les projets des entrepreneurs les plus précaires ou des difficultés d'accès aux financements.

### Financer l'ambition des entrepreneurs engagés.

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et concrétiser leur projet. Nous stimulons le développement des entreprises engagées. Enfin, nous accélérons le changement d'échelle ou la relance des entreprises les plus engagées en les aidant à structurer et à financer leur transformation, et à pérenniser leur projet social.

UNE OFFRE  
SUR MESURE  
POUR TOUS  
LES STADES  
DE VIE



## TÉMOIGNAGE



### OLIVIA BURTHERET

Gérante de 1 Bu2 Innovation R&D

**a bénéficié d'une garantie Quartiers à hauteur de 80 % sur un prêt bancaire de 60 K€.**

« 1 Bu2 Innovation R&D, bureau

d'études, prestataire de services dédiés aux Dispositifs Médicaux Innovants, est installée au Parc Lafayette grâce à France Active Franche- Comté via la *garantie Quartier*.

Précieux soutien facilitant l'obtention d'un emprunt bancaire. »

## FOCUS

### FABRIQUE À ENTREPRENDRE DE NEVERS

La 1<sup>ère</sup> convention la Fabrique à Entreprendre de BFC a été signée le 1er septembre 2017 à Nevers. Ce dispositif, offre un accompagnement aux porteurs de projets de la détection au suivi post-crétion. Il est porté par l'Adie, BGE Nièvre Yonne, France Active Bourgogne et Initiative Nièvre avec le soutien de la Caisse des Dépôts, Nevers Agglomération, l'État et la Région Bourgogne Franche Comté .



# « France Active Bourgogne porte un regard expert qui nous rassure dans notre stratégie »

**Remi LAFOND**

directeur de La Vallée de l'Yonne

## La Vallée de l'Yonne, tourisme social et familial

Ancien hôtel restaurant situé à Armeau, le village vacances de la Vallée de l'Yonne accueille depuis 1986, familles, randonneurs et groupes. Au cœur du projet porté par l'association « un tourisme social et accessible à tous ». Adhérente de la fédération des villages vacances associatifs CAP France, la structure est fortement ancrée sur son territoire. Elle valorise patrimoine et culture du terroir et favorise le recrutement local.

C'est dans le cadre de la rénovation et l'agrandissement du complexe

d'accueil, que Remi Lafond actuel directeur de la structure sollicite France Active Bourgogne. Pour Rémi Lafond « l'action de France Active Bourgogne ne se résume pas à un financement, elle permet via l'expertise apposée sur le projet de sécuriser nos choix ».

Au lendemain de l'augmentation des seuils d'intervention par les comités régionaux sur les prêts participatifs SIFA, France Active Bourgogne mobilise un FRIS à hauteur de 200k€ pour financer, aux côtés de la Caisse d'Épargne, le Conseil Régional et de l'ANCV, le développement de la Vallée de l'Yonne.

*“ La Vallée de l'Yonne a bénéficié d'un FRIS 200 ke”*

## LE REGARD DE

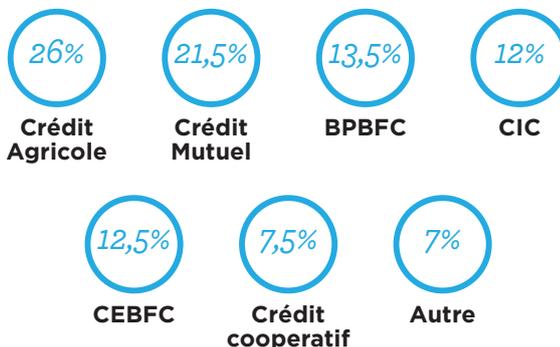
### ANNE REBOURS

Chargée d'Affaires Économie Sociale. Caisse d'Épargne de Bourgogne Franche-Comté.

« En invitant France Active Bourgogne au tour de table, je sais que mon client va bénéficier de vos conseils et votre réseau. Par votre entremise, la Vallée de l'Yonne a pu boucler son plan de financement et mobiliser 400 K€ de subventions. »



## Répartition des banques par nombre de projets garantis



# Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de France Active en Bourgogne Franche-Comté auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement mais aussi de connexion, car les entrepreneurs engagés ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

### Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur les

territoires comme à l'échelle nationale, nous multiplions les coopérations utiles avec les acteurs locaux de l'économie sociale et solidaire et de la création d'entreprise, les réseaux bancaires, les collectivités, les entreprises et les fondations...

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de tables financier, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique composée d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.



## TÉMOIGNAGE

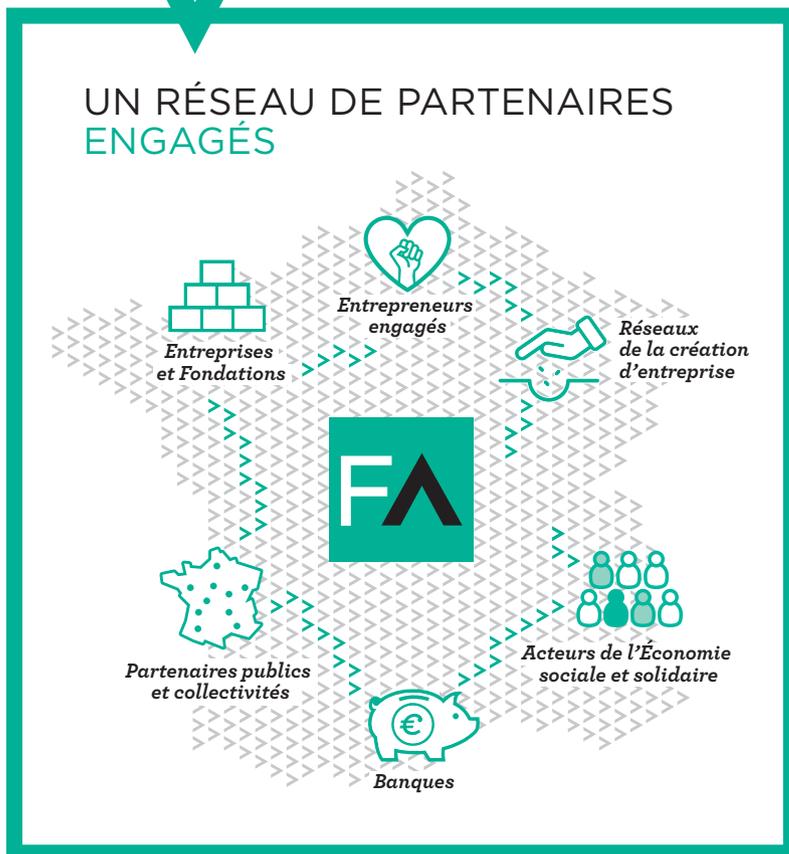
### HUGUES MENANT

Directeur, *la Roue de secours*

**La Roue de secours a bénéficié d'un fonds de confiance de 26 K€ et d'un contrat d'apport de 10 K€.**

« La Roue de Secours, plateforme mobilité pour des personnes en difficulté, porte depuis 2017 un garage solidaire. Ce projet de territoire a été travaillé avec France Active Franche-Comté, le Pays de Montbéliard Agglomération, la Région et des acteurs de la mobilité comme PSA Peugeot Citroën. Ce soutien collectif et l'intégration de réseaux nationaux représentent de réelles plus-values pour notre activité. »

## UN RÉSEAU DE PARTENAIRES ENGAGÉS





## « Les besoins des territoires transformés par le Générateur BFC »

**“ Le Générateur BFC donne les moyens aux territoires d’agir et facilite la réussite des dynamiques locales ”**

France Active Bourgogne et France Active Franche-Comté avec son dispositif émergence, intègrent le collectif du Générateur BFC (avec le GRAIS, Go’up, et Clus’ter Jura) pour accompagner les dynamiques territoriales et générer de l’activité économique de proximité. La démarche du Générateur est innovante car elle détecte les besoins non couverts ou les ressources à valoriser sur le territoire et les transforme en projet d’entreprise

ancrée localement. La méthode est collaborative et renforce l’implication citoyenne.

En 2017, 14 territoires sont accompagnés en Bourgogne-Franche-Comté (dont 6 par France Active Bourgogne et France Active Franche-Comté).

L’accompagnement des territoires par France Active Franche-Comté émergence a permis d’identifier des potentiels d’activité et la création de 2 activités : un restaurant en circuit court faisant travailler des personnes en situation de handicap à Pontarlier et un garage solidaire à Montbéliard, créant au total 8 emplois. En 2018, les 2 associations territoriales se mobilisent sur de nouveaux territoires pour les aider à identifier de nouvelles pistes de développement local.

### LE REGARD DE

#### MARTINE RIALLAN

*Directrice générale des services de la communauté de commune Haut-Jura Arcade*



« Pour valoriser les potentiels des territoires, il faut inventer de nouvelles façons de travailler avec de l’ingénierie, du droit à l’essai et à l’erreur. Le Générateur nous apporte une méthode pour stimuler les idées et en faire des projets citoyens. »

#### CHRISTIANE DECERLE

*Chargée de développement France Active Bourgogne*



« En tant que chargée de développement dans la Nièvre, ma mission est essentiellement centrée sur l’émergence de projets, notamment dans le cadre du dispositif Générateur BFC avec l’animation de deux territoires : le Canal du Nivernais et la Communauté de Communes Morvan Sommets et Grands Lacs (sapins de Noël). »



## Rejoignez LE MOUVEMENT

### France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.

### FRANCE ACTIVE C'EST

1

ASSOCIATION NATIONALE

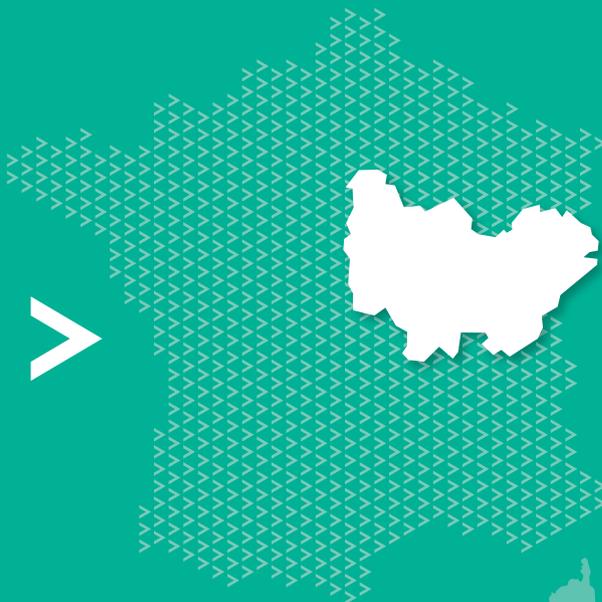
42

ASSOCIATIONS TERRITORIALES

3

SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Garantie  
Investissement  
Financement



### France Active Bourgogne

44, avenue Françoise Giroud  
Bâtiment Le quatuor IV  
21000 Dijon  
Tel : 03 80 71 40 47  
mail : [contact@bourgogneactive.org](mailto:contact@bourgogneactive.org)  
[www.franceactive.org](http://www.franceactive.org)

### France Active Franche-Comté

10, avenue Clémenceau  
25 000 Besançon  
Tel : 03 81 25 07 60  
mail : [contact@franchecomteactive.org](mailto:contact@franchecomteactive.org)  
[www.franchecomteactive.org](http://www.franchecomteactive.org)



[WWW.FRANCEACTIVE.ORG](http://WWW.FRANCEACTIVE.ORG)

### NOS PARTENAIRES



Avec le soutien de :

