



Donner les moyens d'agir et de réussir

EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE



L'ÉDITO DE JACQUES BONNABEL

*Président de France Active Provence-
Alpes-Côte d'Azur*

En 2018, ESIA devient France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur. Il ne s'agit pas d'un changement de cap, mais plutôt d'un aboutissement, avec une dénomination plus en harmonie avec les évolutions de notre association territoriale. Nos outils de conseil, de financement, d'accompagnement et de mise en réseau, nous permettent de répondre aux besoins des entrepreneurs qui s'engagent. Toujours plus nombreux, ils sont aussi de plus en plus désireux de mettre du sens dans leurs projets : dans cet esprit et quelle que soit la forme juridique qu'ils ont choisie, ils sont tous des entrepreneurs sociaux, des acteurs engagés. À nous, donc, de les accompagner à accroître leur impact tant sur la création d'emplois, qu'en termes de réponses à des besoins sociétaux, sur le développement économique de nos territoires, ou sur l'environnement.

Porteurs de projet, structures d'utilité sociale, collectivités territoriales, financeurs, experts bénévoles, c'est grâce à la mobilisation de tous les acteurs de Provence-Alpes-Côte d'Azur que nous réussissons à mettre en œuvre cette nouvelle dynamique entrepreneuriale !

DES VALEURS PARTAGÉES
AVEC LES ENTREPRENEURS



Accélérer la réussite

DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur accompagne l'ensemble des entrepreneurs qui s'engagent dans un projet à impact positif : création de leur propre emploi et (re) dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact social avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De la création au rebond, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Notre équipe compte 21 salariés et intervient sur l'ensemble de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Elle s'appuie sur 50 bénévoles professionnels qui contribuent à l'évaluation des projets et de leurs besoins financiers.

.....
“ *Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir* ”

FRANCE ACTIVE LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active, c'est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Nous donnons les moyens de s'engager à toute **personne** ou **collectif de personnes** qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, **contribue à la transformation positive** de la société et du territoire en s'appuyant sur des **valeurs humaines, sociales et environnementales**.

Je m'engage

EN CRÉANT MON EMPLOI
ET J'AGIS SUR MON
TERRITOIRE



*Je suis
engagé*

DANS UN PROJET AVEC
UN FORT IMPACT POSITIF



*Je transforme
la société*

JE RECHERCHE L'UTILITÉ
SOCIALE DANS LA PRATIQUE
DE MON ACTIVITÉ

Développer l'entrepreneuriat engagé

NOTRE IMPACT



EN FRANCE

7 402

PROJETS FINANCÉS

REPRÉSENTANT

34 168

EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS



EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

220

PROJETS FINANCÉS

REPRÉSENTANT

1 052

EMPLOIS CRÉÉS
OU CONSOLIDÉS

NOS FINANCEMENTS

MOBILISÉS
PAR LE RÉSEAU



MOBILISÉS PAR FRANCE ACTIVE
PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR



DONT

252 M€ <

en prêts bancaires garantis

49 M€ <

en prêts solidaires

2 M€ <

de primes

DONT

> 5,8 M€

en prêts bancaires garantis

> 1,4 M€

en prêts solidaires

> 86 K€

de primes

NOTRE ENGAGEMENT



834
PROJETS ACCUEILLIS
ET ORIENTÉS



679
PROJETS
CONSEILLÉS



220
PROJETS
FINANCÉS

Dont **90** via le dispositif CEDRE
Dont **245** via le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)
Dont **21** via le dispositif SOS



NOMBRE D'EMPLOIS CONSOLIDÉS
OU CRÉÉS, TOUS DISPOSITIFS
CONFONDUS

13 110

LES PROFILS

*des entrepreneurs
conseillés*

60% 
étaient sans emploi

52% 
sont des femmes

20% 
avaient moins de 26 ans

22% 
transforment la société

*des projets
financés*

 ÉMERGENCE
3%

 DÉVELOPPEMENT
18%

 CRÉATION
66%

 REPRISE
13%

Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils devenant plus innovants, plus engagés ou parfois plus précaires. Forte de 18 ans d'activité au service des entrepreneurs, France Active PACA a développé un ensemble de compétences uniques pour accompagner ces tendances de fond.

Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs engagés

Notre équipe challenge leurs projets, les aide à en identifier les atouts et les points de vigilance, évalue les besoins d'accompagnement, de financement, et appuie leur relation avec la banque. Pouvant déployer un panel de dispositifs complet (DLA, SOS et CEDRE), elle leur

apporte du conseil personnalisé, adapté au profil et à la phase de vie du projet. Elle leur permet de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés pour le pilotage de leur entreprise.

Développer l'impact social des projets

Enfin, forts de notre savoir-faire en matière de création d'activité et de notre connaissance fine de l'Économie sociale et solidaire, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat engagé. Nous nous attachons à détecter, sensibiliser et accompagner les projets porteurs de valeurs territoriales, sociales, environnementales et/ou s'appuyant sur une gouvernance collective.

LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation avec la banque et au montage de tours de table financiers



FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 € à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
- > Prêts
- > Investissements en fonds propres
- > Primes



CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Réseaux d'entrepreneurs
- > Mise en relation avec des acteurs locaux



TÉMOIGNAGE

VIANNEY LEPICHON

Directeur du Groupement d'Agriculture Biologique (84)

« Bénéficiaires de DLA depuis une dizaine d'années, nous envisageons la mission de conseil de France Active PACA comme un "coaching stratégique et financier" ! Cet accompagnement m'a aussi permis de mieux percevoir l'intérêt de l'emprunt bancaire moyen terme, auquel je n'aurais pas recouru sans cet appui. » www.grab.fr



« *Il est nécessaire de se préoccuper du local avant de regarder plus loin* »

Thomas FRAINEUX

Directeur général - Provence TLC

Provence TLC est un expert en collecte et valorisation de vêtements en fin de vie. Reconnue entreprise d'insertion (EI), elle permet à des personnes éloignées de l'emploi de se réinsérer par l'activité professionnelle.

L'entreprise a bénéficié d'un véritable parcours d'accompagnement de France Active PACA : garantie sur un prêt bancaire et financement pour développer l'activité de collecte, appui dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement, et suivi dans le cadre du programme CEDRE (voir Focus).

De la collecte à la revalorisation, en passant par la communication, Provence TLC s'attache à privilégier les filières locales. Forte de son impact

environnemental mais aussi humain, avec l'insertion de personnes éloignées de l'emploi, l'entreprise s'est tout naturellement intégrée dans le parcours CEDRE. Grâce à cela, elle entend notamment obtenir la certification AFAQ EI/ETTI.

“ Le parcours CEDRE nous permet de sensibiliser nos parties prenantes, mettre en place et valoriser des pratiques responsables, au cœur de nos valeurs ”

Après avoir développé son outil de tri, grâce au financement de France Active PACA, l'entreprise souhaite poursuivre son développement. Elle prévoit d'améliorer son outil de collecte, pour notamment proposer plus d'emplois en insertion mais aussi promouvoir et étendre ses pratiques sociales responsables. www.provencetlc.com

LE REGARD DE

LAURENCE GAUBERT

*Chargée de mission Développement emploi
Région Provence-Alpes-Côte d'Azur*

« Les pratiques RSE sont un facteur pérennisant pour l'activité et le fonctionnement des entreprises. Le parcours CEDRE permet de les structurer et de formaliser leurs valeurs. L'expertise de France Active PACA est donc déterminante dans la sélection des entreprises lauréates. » www.regionpaca.fr



FOCUS

LE PARCOURS CEDRE

Créé par la Région PACA, le parcours CEDRE propose un accompagnement et un financement aux entreprises qui s'engagent dans la création d'emplois, en portant une démarche de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). France Active PACA en instruit les demandes et assure le suivi des lauréats.

Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre regard économique et financier bienveillant, nous permettons aux porteurs de viabiliser et de sécuriser leur projet. Nous intervenons avec des financements adaptés, sous forme de garanties de prêt bancaire, de prêts, de fonds propres ou encore de primes. Notre intervention permet de faire levier sur les financements complémentaires et d'impulser des tours de table, notamment avec les banques. Nous facilitons ainsi la bancarisation des entreprises et leur démarrage.

Favoriser l'égalité des chances et des territoires

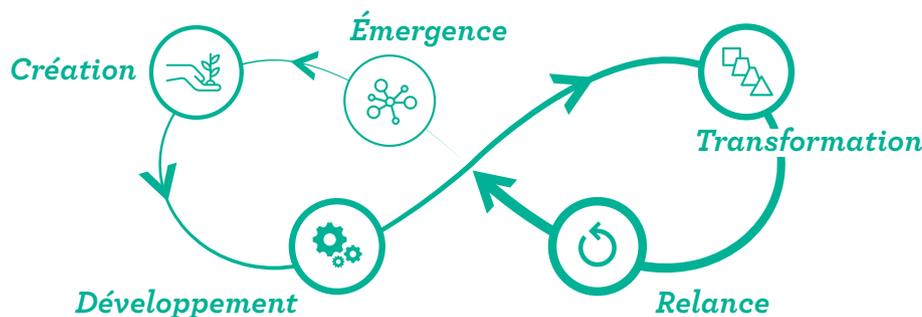
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet.

Nous encourageons par exemple l'entrepreneuriat dans les zones rurales et urbaines défavorisées et viabilisons les initiatives des entrepreneurs les plus précaires ou des difficultés d'accès aux financements.

Financer l'ambition des entrepreneurs engagés

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et concrétiser leur projet. Nous stimulons le développement des entreprises engagées. Enfin, nous accélérons leur changement d'échelle ou leur relance en les aidant à structurer et à financer leur transformation, et à pérenniser leur projet social.

UNE OFFRE
SUR MESURE
POUR TOUS
LES STADES
DE VIE



TÉMOIGNAGE

DAMIEN STEPHAN

Créateur de Spirulina Côte d'Azur (06)

« Produire de la spiruline dans les Alpes-Maritimes, me permet d'agir sur la santé des azuréens et de maintenir des terres agricoles, deux thématiques au cœur de mes préoccupations.

Avec la garantie France Active, j'ai pu sécuriser le financement du démarrage de mon activité. »

www.spirulinacotedazur.com

FOCUS

LA NOUVELLE OFFRE FRANCE ACTIVE PROPOSE

- > Des interventions en prêts et apports en capitaux jusqu'à 1.5M€ ;
- > Un fonds de garantie proposant jusqu'à 80% de quotité et une exclusion des cautions personnelles, notamment pour les porteurs les plus éloignés de l'entrepreneuriat (QPV, ZRR, chômeurs de longue durée, ...)



« *Il est toujours bon de pouvoir faire un point global lorsqu'on a la tête dans le guidon* »

Pierre DALOZ

Administrateur de l'Espace Culturel de Chaillol (05)

Avec l'association l'Espace Culturel de Chaillol, nous avons fait le pari d'amener la musique aux publics dans les Hautes-Alpes à travers une saison de concerts, un festival musical emblématique pendant l'été, mais aussi des actions de médiation culturelle envers des publics empêchés. Cette valorisation d'un vaste espace rural nous permet d'être à cheval entre développements artistique et territorial.

Lorsque nous avons senti des tensions de trésorerie à venir suite à un report de vote de subventions, nous nous sommes tournés vers France

Active PACA pour couvrir le besoin en fonds de roulement. Grâce à son intervention financière et au prêt bancaire complémentaire garanti par France Active, nous avons traversé la saison culturelle sans soubresaut.

“ Nous avons fait, avec France Active PACA, un scan complet, approfondi et précis de notre structure, qui nous a permis de faire le point sur notre identité et la direction prise par notre projet associatif. ”

Les relations avec France Active PACA ont été fluides avec des réponses rapides et claires à nos interrogations. Cet accompagnement a clairement favorisé la bonne préparation de nos choix stratégiques ultérieurs.

www.festivaldechaillol.com

LE REGARD DE

HÉLÈNE SERRES

Chargée d'affaires économie sociale - CEPAC (05)

« Les demandes de financement que nous co-instruisons avec France Active PACA bénéficient d'analyses techniques complètes. Par ce biais notamment, nous accompagnons les structures dans leur besoin de fonds de roulement et leur évitons de mobiliser des cautions personnelles. » **www.cepac.fr**



Pérennité
DES ENTREPRISES FINANÇÉES
4 ENTREPRISES SUR 5
passent le cap des 3 ans

Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement, mais aussi de connexion. Les entrepreneurs engagés ont effectivement besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur les

territoires comme à l'échelle nationale, nous multiplions les coopérations utiles avec les acteurs locaux de l'économie sociale et solidaire et de la création d'entreprise, les réseaux bancaires, les collectivités, les entreprises et les fondations...

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de tables financiers, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.



TÉMOIGNAGE

LAURA SANNA

Directrice de Langues et Cie (13)

« J'ai participé en 2017, avec d'autres porteurs de projet, à un groupe d'échange de pratiques sur les problématiques collectives, initié par France Active PACA. Au vu des résultats obtenus, nous avons décidé début 2018, de poursuivre ces échanges en autonomie ! A mon sens, ces initiatives de mise en réseau sont importantes car elles encouragent l'intelligence collective, la pérennité et le développement des structures d'utilité sociale. »





« Connecter les entrepreneurs pour favoriser le rebond »

Jean-Charles CLERC

Directeur - France Active PACA

« Avec le dispositif SOS, nous mobilisons et coordonnons l'intervention de nos partenaires pour faire de la crise le temps du rebond »

France Active PACA est actuellement **le principal réseau vers lequel sont orientées les entreprises engagées en difficulté**. Dans le cadre du dispositif SOS, nous proposons un diagnostic d'urgence, puis mobilisons nos partenaires pour sécuriser la situation de court terme et accompagner la restructuration moyen terme. Nos entrepreneurs engagés bénéficient ainsi de l'intervention coordonnée d'une grande diversité d'acteurs : consultants, avocats, experts-comptables, administrateurs judiciaires, collectivités, banques, parties prenantes...

Depuis 2009, ce sont plus de 110 structures qui ont été accompagnées en SOS et plus de 2000 emplois sauvés.

Pour ces entreprises, la période de crise a été l'opportunité de se recentrer autour de leur projet collectif, remobiliser leurs forces vives, repenser leurs actions et définir leur redéploiement stratégique.

Avec l'accompagnement d'un réseau d'acteurs coordonné et sur-mesure, la crise peut donc offrir les conditions du rebond. C'est dans cette optique que nous entendons renforcer notre action auprès des entreprises en difficulté dans les années à venir.

LE REGARD DE



FRÉDÉRIC AVAZERI
Administrateur judiciaire (13)

« Un chef d'entreprise en difficulté doit impérativement s'entourer le plus tôt possible ! Les dispositifs proposés par France Active PACA lui permettent d'avoir accès à un

panel d'intervenants, institutionnels ou autres, à même de les aider à rebondir... »



LAURENT NEYER
Commissaire au redressement productif, DIRECCTE PACA

« Derrière une crise, les problématiques ne sont pas qu'économiques ou financières, elles peuvent également toucher les aspects management, ressources humaines, réglementaires, ...

Pour traverser ces difficultés, voire rebondir, l'anticipation et la confiance dans des organismes d'accompagnement, comme France Active PACA par exemple, sont essentielles ! »

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés



Rejoignez LE MOUVEMENT

France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.

FRANCE ACTIVE C'EST

1

ASSOCIATION NATIONALE

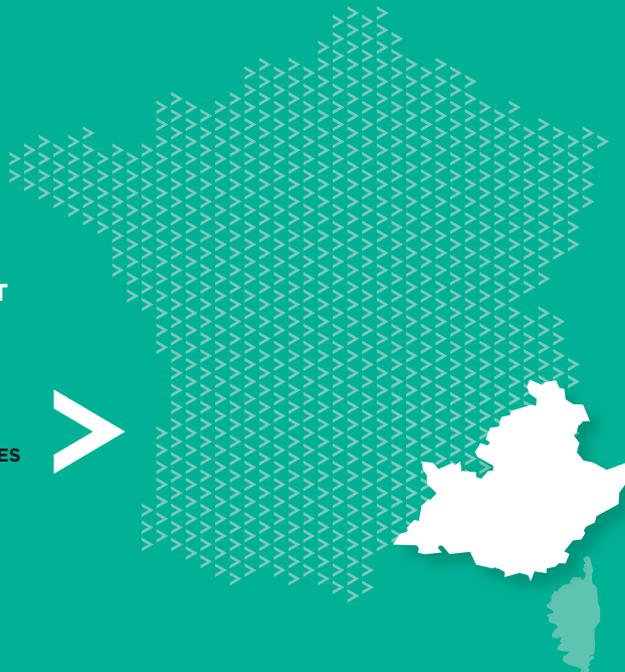
42

ASSOCIATIONS TERRITORIALES

3

SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Garantie
Investissement
Financement



En Provence-Alpes-Côte d'Azur

Nice

C/O Régus - 37/41 rue Dubouchage

Marseille

25, rue de la République

Toulon

Toulon Var Technologie - Place
Georges Pompidou

Avignon

Maison IV de Chiffre - 26, rue des
Teinturiers

Permanences (nous contacter)

Gap

UDESS 05 - 8 Av. Lesdiguières

Arles

ACCM - Cité Yvan Audouard

04 91 59 85 70
accueil@esia.org
www.esia.org

WWW.FRANCEACTIVE.ORG

NOS PARTENAIRES EN PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

