



# *Donner les moyens d'agir et de réussir*

EN LIMOUSIN

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

**FRANCE ACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*

LIMOUSIN

# Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE

## L'ÉDITO DE NADINE NADAUD

*Présidente de France Active Limousin*

Après avoir fêté nos 20 ans, notre action de proximité auprès des porteurs de projets et des structures d'utilité sociale se poursuit avec la volonté de la renforcer en s'inscrivant pleinement dans Ambition 2020 de France Active. En 2017, l'objectif national est d'élaborer une nouvelle offre de services avec une politique plus inclusive pour les territoires les plus fragiles afin d'encourager l'entrepreneuriat. Cette ambition s'articule autour de trois actions, le conseil, le financement et la mise en réseau. Pour nous, c'est dans notre ADN de proposer ce parcours aux entrepreneurs. Ainsi, en 2018, avec les nouvelles garanties, Limousin Actif ouvre le champ des possibles à des projets structurants nos villes et nos campagnes. Nos 300 interventions, en 2017, se sont réparties en garanties bancaires pour 3 000 K€ (+ 26 %) et en fonds propres à 1 275 K€. Grâce notre ancrage territorial, Limousin Actif a facilité le développement de l'économie avec la création et la consolidation de près de 1 000 emplois.

**En 2018, une nouvelle identité sera déployée avec la marque "France Active Limousin", afin d'harmoniser notre mouvement.**

### DES VALEURS PARTAGÉES AVEC LES ENTREPRENEURS



# Accélérer la réussite

## DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Représentant du réseau France Active en région, France Active Limousin soutient tous les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet avec impact positif : création de leur propre emploi et (re)dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact social et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact social avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

### Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Notre équipe réunit 11 salariés et intervient sur l'ensemble du territoire. Elle est appuyée par 12 bénévoles professionnels qui contribue à l'évaluation des projets et de leur besoins financiers.

.....

*“ Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir. ”*

### FRANCE ACTIVE LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active, c'est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Nous donnons les moyens de s'engager à toute **personne** ou **collectif de personnes** qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, **contribue à la transformation positive** de la société et du territoire en s'appuyant sur des **valeurs humaines, sociales et environnementales**.

*Je m'engage*

EN CRÉANT MON EMPLOI  
ET J'AGIS SUR MON  
TERRITOIRE



*Je suis  
engagé*

DANS UN PROJET AVEC  
UN FORT IMPACT POSITIF



*Je transforme  
la société*

JE RECHERCHE L'UTILITÉ  
SOCIALE DANS LA PRATIQUE  
DE MON ACTIVITÉ

# Développer l'entrepreneuriat engagé

## NOTRE IMPACT



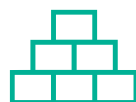
EN FRANCE

34 168

EMPLOIS CRÉÉS  
OU CONSOLIDÉS



7 402  
PROJETS FINANCÉS



EN LIMOUSIN

940

EMPLOIS CRÉÉS  
OU CONSOLIDÉS

178  
PROJETS FINANCÉS

## NOS FINANCEMENTS

MOBILISÉS  
PAR LE RÉSEAU

303  
M€



MOBILISÉS PAR  
FRANCE ACTIVE LIMOUSIN

6,7  
M€

DONT

252 M€ <  
*en prêts bancaires garantis*

49 M€ <  
*en prêts solidaires*

2 M€ <  
*de primes*

DONT

> 5,39 M€  
*en prêts bancaires garantis*

> 1,26 M€  
*en prêts solidaires*

> 36 K€  
*de primes FAPE et Cap' Jeunes*

> 18 K€  
*en Fonds de Confiances*

## NOTRE ENGAGEMENT



**548**  
PROJETS ACCUEILLIS  
ET ORIENTÉS



**234**  
PROJETS  
CONSEILLÉS




**178**  
PROJETS  
FINANCÉS

Dont **5** diagnostics  
via le Dispositif Local  
d'Accompagnement (DLA)





## NOS PROFILS

*des entrepreneurs  
conseillés*

**77%**   
étaient sans emploi

**48%**   
sont des femmes

**17%**   
avaient moins de 26 ans

**29%**   
issus ou implantés en  
territoires fragiles  
(ZRR ou QPV)

*des projets  
financés*

 CRÉATION  
**62%**

 DÉVELOPPEMENT  
**18%**

 REPRISE  
**20%**

# Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils parfois plus précaires, plus innovants ou encore plus engagés. Avec près de 30 ans d'activité au service des entrepreneurs, le réseau France Active a développé un ensemble de compétences uniques pour accompagner ces tendances de fonds.

## Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs

Nos équipes challengent leurs projets, les aident à en identifier les atouts et les points de vigilance, évaluent les besoins de financement et appuient leur relation à la banque. Elles leur apportent du conseil personnalisé, adapté au profil et

au cycle de vie du projet, pour leur permettre de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés de pilotage de leur entreprise.

## Développer l'impact social des projets entrepreneuriaux

Enfin, fort de notre savoir-faire en matière de création d'activité et de notre connaissance fine de l'Économie sociale et solidaire, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat engagé. Nous nous attachons à détecter, à sensibiliser et à accompagner les projets porteurs de valeurs territoriales, sociales, environnementales ou encore de gouvernance.

## LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



### CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



### FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
- > Prêts
- > Investissements en fonds propres
- > Primes



### CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
- > Réseaux d'entrepreneurs

## TÉMOIGNAGE

### ERICK PASCAL

*Secrétaire Général PI - Directeur du service économique et formation  
Chambre des Métiers et de l'Artisanat de la Creuse*

« La CMA 23 apporte, tout au long de la démarche du porteur de projet, les informations et conseils nécessaires à la construction du parcours d'installation. Le partenariat développé avec Limousin Actif/France Active Limousin, basé sur la complémentarité de nos interventions, est un facteur de réussite et de pérennité. »



Chambres de Métiers  
et de l'Artisanat

Creuse



« *France Active Limousin nous a permis d'acquérir du matériel performant pour une entreprise durable !* »

**Joannie DUTHEIL**

*Gérante, Le Jardin De Pagnac*

Joannie et Arnaud Dutheil ont créé leur société familiale Le Jardin de Pagnac en septembre 2016. Maraîchers en agriculture biologique à Verneuil-sur-Vienne, leur installation fait suite à trois années de test qui ont confirmé leur volonté de se projeter dans cette activité.

« N'étant pas issus du milieu agricole et n'ayant pas les fonds suffisants pour investir dans leur outil de production, **Limousin Actif/France Active Limousin s'est porté garant** auprès du Crédit Mutuel afin de favoriser l'octroi de prêts nécessaires à l'achat de serres, de matériel d'irrigation, d'un tracteur...

Suivant le plan de financement initial de la société, **Limousin Actif/France Active Limousin est intervenu lors de la création de la société en 2016 et dans le cadre de son développement en 2017.**

La ferme embauche aujourd'hui 4 salariés et développe ses canaux de distributions : les fruits et légumes sont vendus sur le marché place Marceau tous les samedis matin à Limoges, sous forme de paniers à la ferme et dans différents magasins spécialisés de l'agglomération limougeaude. »

*« Présenter son projet avec précision, en expliquer tous les aspects, permet de mieux s'y projeter, d'anticiper les réactions de nos futurs clients »*

## LE REGARD DE



### CLAIRE FAUCHER

*Chargée de mission ESS, France Active Limousin*

« Conseiller, c'est sensibiliser les structures de l'ESS aux enjeux qui se dessinent, qu'ils soient opportunité ou menace, dans une démarche d'anticipation. C'est aussi les accompagner à identifier la valeur qu'elles créent sur notre territoire. »



## FOCUS LE CRGE

En 2017, France Active Limousin a développé un partenariat avec le Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs afin de promouvoir et développer la mutualisation d'emplois et le partage de compétences sur le territoire du Limousin.

# Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre regard économique et financier bienveillant, nous permettons aux entrepreneurs de viabiliser et de sécuriser leur projet. Nous intervenons avec des financements adaptés, sous forme de garanties de prêt bancaire, de prêts, de fonds propres ou encore de primes. Notre intervention permet de faire lever sur les financements complémentaires et d'impulser des tours de table, notamment avec les banques. Nous facilitons ainsi la bancarisation des projets et leur démarrage.

### Favoriser l'égalité des chances et des territoires

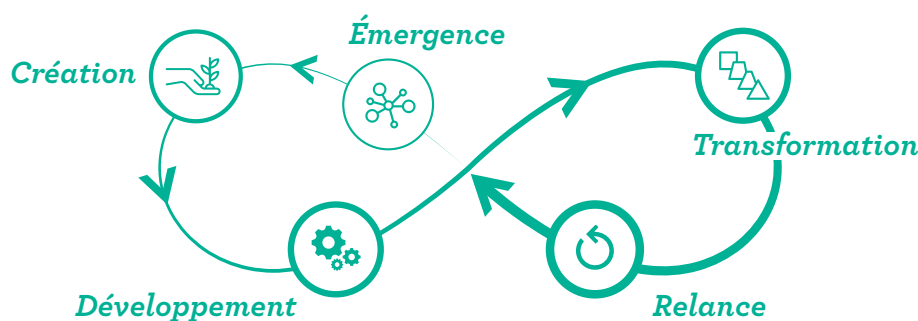
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet. Nous encourageons par exemple

l'entrepreneuriat dans les zones rurales et urbaines défavorisées et viabilisons les projets des entrepreneurs les plus précaires ou des difficultés d'accès aux financements.

### Financer l'ambition des entrepreneurs engagés.

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et concrétiser leur projet. Nous stimulons le développement des entreprises engagées. Enfin, nous accélérons le changement d'échelle ou la relance des entreprises les plus engagées en les aidant à structurer et à financer leur transformation, et à pérenniser leur projet social.

UNE OFFRE  
SUR MESURE  
POUR TOUS  
LES STADES  
DE VIE



## TÉMOIGNAGE

### LAURE ET MAGALIE LEROUX

Gérantes de la SARL SCOP Chez La Marcelle



Laure et Magalie Leroux ont repris sous forme de SCOP en octobre 2017 une activité de café restaurant tenue par leur grand-mère durant 60 ans à Saint Amand (Creuse). Les créatrices ont été accompagnées par l'URSCOP et Limousin Actif/France Active Limousin. Elles ont ainsi pu bénéficier d'une garantie sur leur emprunt bancaire et d'une prime FAPE EDF de 2 000 euros. Ce partenariat vise à soutenir les projets s'installant en quartiers sensibles et zones de revitalisation rurale.





# « Le soutien de France Active Limousin a été essentiel tout au long du processus de création »

**Stéphanie DUPUY**

Présidente de la SAS TRANS CDLS

Dans le cadre d'une reconversion professionnelle, et soutenue par son conjoint issu de ce secteur d'activité, Stéphanie Dupuy a décidé de mettre à profit son expérience en gestion d'entreprise afin de créer en 2017, une activité de transport de marchandises sur la commune de Salon la Tour, en Corrèze.

Orientée vers Limousin Actif/France Active Limousin, par BGE Limousin et par la Banque Populaire, Stéphanie Dupuy a bénéficié des garanties France Active Garantie et du Fonds de Garantie à l'Initiative des Femmes, sur ses deux emprunts bancaires destinés

à financer des véhicules.

Ce soutien lui a permis le démarrage de son activité avec un salarié puis l'embauche d'un second salarié en CDD et pérennisé en CDI depuis novembre.

Aujourd'hui, pour répondre à la demande croissante et diverse de ses clients, l'entreprise recrute un troisième salarié moins d'un an après la création de l'entreprise.

*“ La garantie de France Active Limousin a été décisive pour l'octroi de notre prêt bancaire ”*

## LE REGARD DE

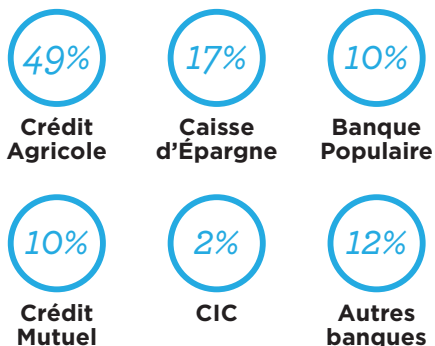
**EMILIE MONTEIL**

Directrice de l'agence CIC de Gueret



« Limousin Actif/France Active Limousin et le CIC travaillent ensemble pour proposer un accompagnement pertinent sur le plan de financement. Les outils du réseau répondent aux enjeux de nos départements ruraux et permettent aux partenaires bancaires d'apporter leur soutien aux porteurs de projet. »

## Répartition des banques par nombre de projets garantis



# Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de France Active Limousin auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement mais aussi de connexion, car les entrepreneurs engagés ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

### Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur les territoires comme à l'échelle nationale,

nous multiplions les coopérations utiles avec les acteurs locaux de l'Économie sociale et solidaire et de la création d'entreprise, les réseaux bancaires, les collectivités, les entreprises et les fondations...

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de tables financier, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique composée d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.

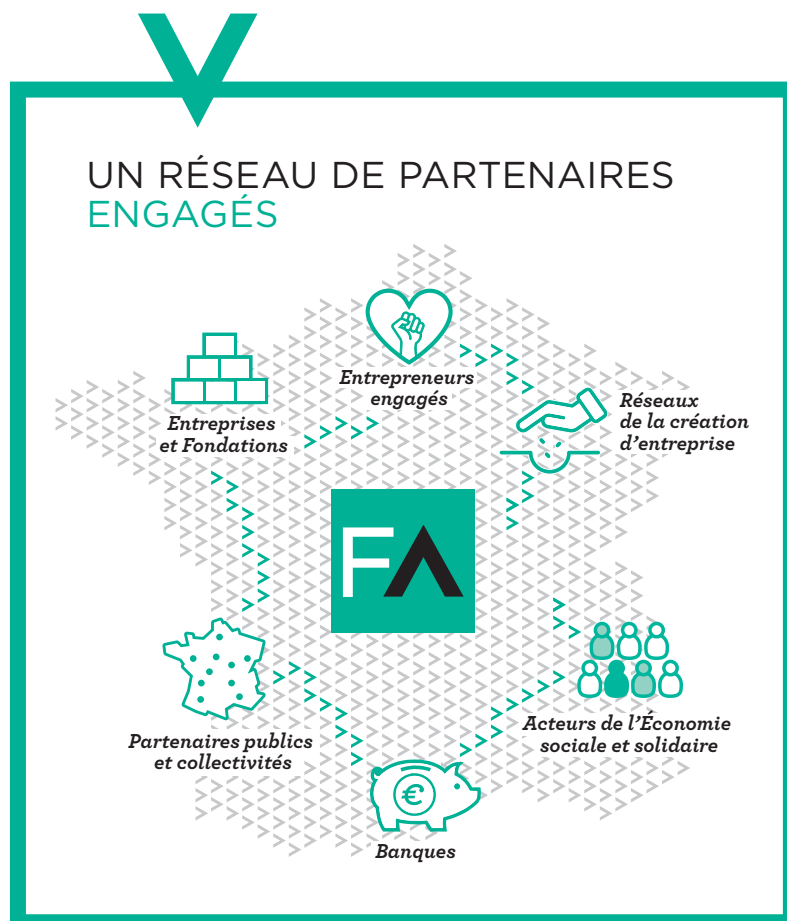


### TÉMOIGNAGE

#### NICOLAS RODRIGUES

*Courtier en crédits professionnels, MiniTaux*

« MiniTaux, en tant que cabinet de courtage, est un intermédiaire entre le particulier et la banque et fait jouer la concurrence entre ses différents partenaires bancaires. Son réseau permet d'obtenir un financement et de négocier au mieux les conditions. Depuis 2017, nous accompagnons les porteurs de projet dans leur création ou reprise d'entreprise notamment via la mise en relation avec France Active Limousin afin de mobiliser leurs outils de garanties bancaires. »





## « Sans accès à la mobilité, tout projet est remis en question »

**Jean-Marie NICOLLE**

Directeur de l'association ADER

Créée il y a 10 ans, l'association pour le Développement de l'Éducation Routière et l'aide à la Mobilité (**ADER Mobilité**) a pour but de faciliter l'insertion socio-professionnelle des publics en difficulté par le développement d'activités favorisant la mobilité des personnes.

De 2 salariés en 2008, l'association a évolué et compte aujourd'hui 6 employés. Dans le même temps, elle a développé et diversifié ses activités pour devenir Plateforme de Mobilité autour de 4 services : diagnostic et accompagnement à la mobilité, auto-école sociale, dispositif de location sociale (voitures, scooters), formation mobilité (éco-conduite, prévention risque routiers, piétons,

vélos...).

Aujourd'hui, l'association continue son développement en élargissant son territoire en Dordogne.

**C'est dans le cadre de ce développement territorial que Limousin Actif/ France Active Limousin a été sollicité**

et qu'ADER Mobilité a obtenu un Contrat d'Apport Associatif de 30 K€. Conjointement, la fondation FAPE EDF leur a accordé une subvention de 20 K€ leur permettant d'investir dans un véhicule auto-école et 5 scooters. ADER est également adhérent de Mob'In Nouvelle-Aquitaine créée en juillet 2017, qui regroupe 17 structures territoriales de la mobilité inclusive. En parallèle, l'association a débuté un accompagnement DLA au niveau régional.

### LE REGARD DE

**MYLÈNE VANT**  
Coordinatrice DLA 19

« Le DLA est un programme national d'aide au maintien et au développement des activités et des emplois dans les structures d'utilité sociale du secteur de l'ESS. Le DLA 19 est membre du Comité des engagements de Limousin Actif/ France Active Limousin depuis 2012. En 2017, 5 dossiers ont été étudiés en commun. »



### FOCUS

#### LE MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Dans le cadre du mois de l'ESS, Limousin Actif a organisé l'évènement **Associations, quel est votre capital ?** décliné autour de la thématique des fonds propres et de la mesure d'impact. La manifestation a réuni une cinquantaine de structures et acteurs de l'ESS.

# FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés



## Rejoignez LE MOUVEMENT

### France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.

### FRANCE ACTIVE C'EST

1

ASSOCIATION NATIONALE

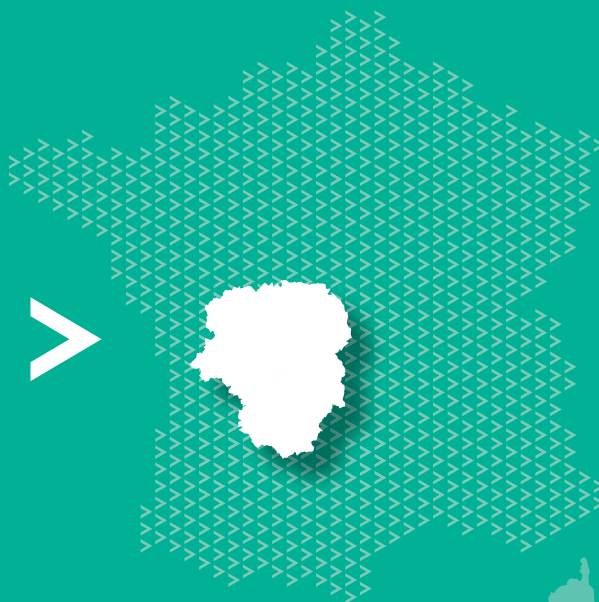
42

ASSOCIATIONS TERRITORIALES

3

SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Garantie  
Investissement  
Financement



### France Active Limousin

2, rue Fitz James  
87 000 Limoges  
Tel : 05 55 33 10 67

**Permanences** à Brive, Tulle, Guéret,  
La Souterraine et St Junien

[accueil@franceactivelimousin.org](mailto:accueil@franceactivelimousin.org)



WWW.FRANCEACTIVE.ORG

### NOS PARTENAIRES

